

## Colloque – 11 octobre 2016 – 8h15-17h

Palais Brongniart (28 Pl. de la Bourse 75002 Paris) – Métro 3, Station Bourse  
Salle Notre-Dame-des-Victoires (Entrée rue Notre-Dame-des-Victoires)

*Programme au 7 octobre 2016*

*Animatrice : Sandra Freeman*

---

**Accueil café : 8h15-8h45**

**8h45 : Accueil/ouverture (co-présidents de TDIE)**

### **Pourquoi un colloque sur la stratégie portuaire et les défis logistiques ?**

---

Dans le court terme, dans le contexte des réflexions initiées par les 4 missions parlementaires menées au 1<sup>er</sup> semestre 2016 à la demande du Premier ministre :

- Faire partager le constat de l'importance des ports dans les dynamiques économiques et industrielles françaises.
  - Intégrer la politique portuaire à une stratégie économique globale, industrielle, commerciale, logistique, d'investissement et de développement territorial.
  - Favoriser un effort national pour le développement d'une stratégie portuaire résolue et partagée entre l'Etat et les collectivités concernées, entre les pouvoirs publics et les acteurs économiques.
- ⇒ Contribuer à initier la mise en œuvre des propositions et préconisations portées par les 4 rapports parlementaires.

Dans le moyen terme, préfigurer des orientations pour le prochain mandat présidentiel et parlementaire, dans le cadre de la préparation de la plate-forme présidentielle de TDIE.

**TDIE, ASSOCIATION PLURALISTE COPRESIDEE PAR**

**PHILIPPE DURON, DEPUTE (CALVADOS), & LOUIS NEGRE, SENATEUR (ALPES-MARITIMES)**

**TDIE** est une association pluraliste qui rassemble professionnels et acteurs publics du monde des transports de voyageurs et de marchandises pour faciliter une réflexion collective sur les questions de financement, de planification, et d'évaluation des politiques de transport et de mobilité.

**TDIE** a vocation à éclairer les débats et les questionnements concernant les infrastructures et la mobilité : pour ses adhérents, attentifs aux orientations portées par les pouvoirs publics, et pour les pouvoirs publics, de niveau national, régional ou départemental, attentifs aux préoccupations des professionnels des transports.

## 9h00-9h15 : Introduction

### Le défi portuaire dans l'économie bleue

---

**Arnaud Leroy**, Député des Français de l'étranger

*La Proposition de loi pour l'Economie bleue portée par Arnaud Leroy a été adoptée par le Parlement le 20 juin 2016. Pourquoi légiférer ? Quelle est la place des ports dans une politique maritime ? Un Cimer (Comité interministériel de la Mer) est annoncé pour l'automne. Quels en sont les enjeux ? Quels sont les défis à relever pour asseoir dans le long terme une ambition portuaire collective de niveau européen et mondial ?*

## 9h20-10h50 – 1<sup>ère</sup> table ronde

### Les moyens d'une stratégie portuaire : un modèle économique en question

---

#### Les ports français (9h20-9h30)

*Qu'est-ce qu'un port ? Pourquoi en faire un enjeu de politique nationale de premier plan ? Quels sont les moyens d'une stratégie portuaire ? Comment le potentiel des ports français s'inscrit-il dans la concurrence européenne ?*

**Paul Turret**, Directeur de l'ISEMAR (Institut supérieur d'économie maritime de Nantes-Saint-Nazaire)

#### Le modèle économique des Grands Ports Maritimes (GPM) en question (9h30-10h10)

*Après la mise en œuvre de la réforme portuaire de 2008, les GPM ont-ils les moyens de mettre en œuvre les projets d'investissements nécessaires à leur stratégie commerciale ? Présentation des grandes tendances à l'œuvre dans les dynamiques des trafics et définition du modèle économique des ports français.*

- **Hervé Martel**, Président de l'UPF (Union des Ports de France), Président du Directoire du Grand Port Maritime du Havre
- **Stéphane Raison**, Président du Directoire du Grand Port Maritime de Dunkerque
- **Marc Sandrin**, Sous-directeur à la sous-direction des ports et du transport fluvial (DGITM – Direction générale des Infrastructures, des Transports et de la Mer)
- **Bruno Vincent**, Directeur des participations adjoint pour le secteur Transports à l'APE (Agence des Participations de l'Etat)

#### Forces et faiblesses des ports français (10h10-10h50)

*Au cœur des échanges mondiaux, les ports sont des éléments structurants des dynamiques industrielles et commerciales des économies nationales. Capacités d'accueil des navires, rapidité du traitement des cargaisons, qualité de service, droits de ports, fiabilité des dessertes terrestres, les critères de choix des escales alimentent une concurrence tendue entre les ports. Quelles sont les forces et faiblesses des ports français dans la conquête des trafics ? Comment renforcer l'attractivité économique des places portuaires ?*

*Un regard européen :*

- **Rémi Mayet**, Chef d'unité adjoint Politique portuaire et Voies navigables, DG MOVE (Commission européenne)

*Table ronde :*

- **Stéphane Courcoux**, Directeur général de Bolloré-Ports France
- **Olaf Merk**, Administrateur des Ports et Activités maritimes au FIT (Forum International des Transports)
- **Albert Thissen**, Président de Hapag-Lloyd France
- **Christian de Tinguy**, Président de l'UNIM (Union nationale des industries de manutention)

## 11h-12h45 – 2<sup>ème</sup> table ronde

### Massification des trafics, développement des chaînes logistiques, élargissement des hinterlands : mettre les ports au cœur du défi logistique

---

*Défis réglementaires, défis techniques, défis d'aménagement : mettre en œuvre la stratégie nationale de la logistique en assurant la plus grande fluidité du passage portuaire et la plus grande performance des systèmes de transport qui structurent les hinterlands portuaires.*

#### Ports et hinterlands portuaires dans la Stratégie nationale de la logistique « France logistique 2025 » (11h-11h20)

- **Corinne Blanquart**, Directrice de l'Unité de Recherche SPLOTT (Systèmes Productifs, Logistique, Organisation des Transports et Travail) à l'IFSTTAR (Institut Français des Sciences et Technologies des Transports, de l'Aménagement et des Réseaux)
- **François-Michel Lambert**, Député des Bouches-du-Rhône, Président de la Conférence nationale de la logistique, co-rapporteur de la mission Axe Rhône

#### Quelles perspectives de développement des transports massifiés pour consolider les hinterlands des ports français ? (11h20-12h15)

- **Christine Cabau-Woehrel**, Présidente du Directoire du Grand Port Maritime de Marseille
- **Guillaume Dury**, Directeur du développement de VNF (Voies navigables de France)
- **Jean-Michel Genestier**, Directeur-général adjoint et Secrétaire général de SNCF-Logistics
- **Philippe Guillard**, Président de l'OFP Atlantique, Directeur des Opérations et de la Logistique du Grand Port Maritime Atlantique-La Rochelle
- **Charles Revet**, Sénateur de la Seine-Maritime, co-rapporteur de la mission « Attractivité des ports maritimes de l'Axe Seine »
- **René Vandierendonck**, Sénateur du Nord, co-rapporteur de la mission « Hauts de France sur mer : Comment rendre attractive et compétitive la porte Nord de la France ? »

#### Le passage portuaire : le port, maillon essentiel de la chaîne logistique continentale (12h15-12h45)

- **Denis Choumert**, Président de l'AUTF (Association des utilisateurs de transport de fret)
- **Hervé Cornède**, Directeur commercial et marketing d'Haropa (GIE Le Havre-Rouen-Paris)
- **Nicolas Gauthier**, Président de la générale de manutention portuaire, Directeur général de Ports synergy
- **Herbert de Saint-Simon**, Président de TLF-Overseas (Transport et Logistique de France)
- **François Soulet de Brugière**, Président du Conseil de Surveillance du Grand Port Maritime de Dunkerque, Président délégué de l'UPF (Union des Ports de France)

\*\*\*\*\*

12h45-14h : Cocktail déjeunatoire

\*\*\*\*\*

## 14h-16h00 : 3<sup>ème</sup> table ronde

### Pour une stratégie portuaire nationale partagée

---

*Comment assurer la mobilisation conjointe, sur des objectifs communs, entre l'Etat et les collectivités ? La réforme territoriale (lois Maptam et Notre) précise les compétences des collectivités en matière de développement économique notamment. Comment articuler stratégies territoriales de développement et orientations nationales au profit d'une dynamique économique et logistique ? Quelles sont les prochaines étapes du développement de la stratégie nationale portuaire de 2013 ?*

#### Synthèse des échanges de la matinée, mise en perspective des 5 orientations proposées par TDIE (14h-14h15)

**Antoine Frémont** et **Claude Gressier**, membres du Conseil scientifique de TDIE

#### Défis, contraintes, outils et moyens d'une intégration territoriale de la stratégie portuaire (14h15-14h45)

*Deux expériences, deux exemples de démarches de mobilisation collective, l'une initiée par les acteurs portuaires et l'autre portée par l'Etat.*

- **Noël Comte**, Président l'Agence de développement Medlink Ports
- **François Philizot**, Préfet, Délégué interministériel au développement de la Vallée de la Seine

#### Articuler les dynamiques territoriales dans une stratégie nationale (14h45-16h)

- **Jérôme Bignon**, Sénateur de la Somme, Co-rapporteur de la mission « Hauts de France sur mer : Comment rendre attractive et compétitive la porte Nord de la France ? »
- **Valérie Fourneyron**, Ancienne ministre, Députée de Seine-Maritime, Co-rapporteuse de la mission Axe Seine « Attractivité des ports maritimes de l'Axe Seine »
- **Hervé Martel**, Président de l'Union des Ports de France
- **Hervé Morin**, Ancien ministre, Président de la Région Normandie, Président de Ports Normands Associés
- **Sébastien Pilard**, Conseiller régional des Pays-de-la-Loire en charge de la Croissance bleue et du développement international
- **François Poupard**, Directeur de la Direction générale des Infrastructures, des Transports et de la Mer
- **Marc Reverchon**, Président du Conseil de développement du Grand Port Maritime de Marseille

## 16h – Synthèse des débats

### Co-présidents de TDIE

---

## 16h15 – Clôture

### Monsieur Alain Vidalies, Secrétaire d'Etat chargé des transports et de la mer

---



THINK TANK > TRANSPORT • DÉVELOPPEMENT • INTERMODALITÉ • ENVIRONNEMENT

9, RUE DE BERRI- 75008 PARIS – TEL 01 44 13 31 08 – FAX 01 44 13 31 21

E-MAIL : [secretariat@tdie.eu](mailto:secretariat@tdie.eu). SITE : [www.tdie.eu](http://www.tdie.eu)