



LES PORTS FRANÇAIS EN 2016

LE POINT, LE CAP

JACQUES TRORIAL
Président délégué
Union des Ports de France



LE POINT

LES PORTS DE COMMERCE ET DE PECHE

LA RÉFORME PORTUAIRE DATES CLÉS

1992	Mensualisation des dockers
2004 2007	Transfert de 13 Ports d'intérêt national aux autorités portuaires décentralisées
2008 2011	Transformation des 7 Ports autonomes en Grands ports maritimes et transfert des outillages et des personnels aux opérateurs de terminaux
2012 2013	Application de la réforme aux 4 ports des DOM
2016	Loi sur l'économie bleue d'Arnaud LEROY

La loi de décentralisation de 2004 et la loi du 4 juillet 2008 portant réforme portuaire ont modifié de manière importante l'organisation des ports maritimes français.

LES GRANDS PORTS MARITIMES (GPM)

Etablissements publics de l'Etat, ils exercent la fonction d'autorité portuaire et sont au nombre de **7 en métropole** (Dunkerque, le Havre, Rouen, Nantes Saint-Nazaire, La Rochelle, Bordeaux, Marseille) et **4 dans les DOM-TOM** (Guadeloupe, Martinique, La Réunion, Guyane).

LES PORTS DÉCENTRALISÉS

Le rôle d'autorité portuaire est assuré par la collectivité territoriale compétente ou par leur regroupement au sein d'un syndicat mixte. Les pouvoirs de police des capitaineries restent néanmoins de la responsabilité de l'Etat dans les plus importants d'entre eux.

L'exploitation du port est en règle générale confiée aux Chambres de Commerce par le biais de contrats de concession ou de délégation de service public. Ils **représentent une 50aine de ports en France Métropolitaine et dans les DOM-TOM.**

LES ATOUTS DES PORTS FRANÇAIS

UN SYSTÈME DE GRANDS PORTS MARITIMES CENTRAL EN EUROPE

et une excellente connexion aux grandes voies routières, autoroutières et ferroviaires ainsi qu'aux principales voies navigables (Seine, Rhône).

UN RÉSEAU DE PORTS DÉCENTRALISÉS

qui sont autant d'atouts au service du développement économique régional et complémentaires du réseau des grands ports maritimes.

UNE FAÇADE MARITIME EXCEPTIONNELLE

et une position idéale pour desservir rapidement le grand ouest européen.

UNE POSITION GÉOGRAPHIQUE STRATÉGIQUE

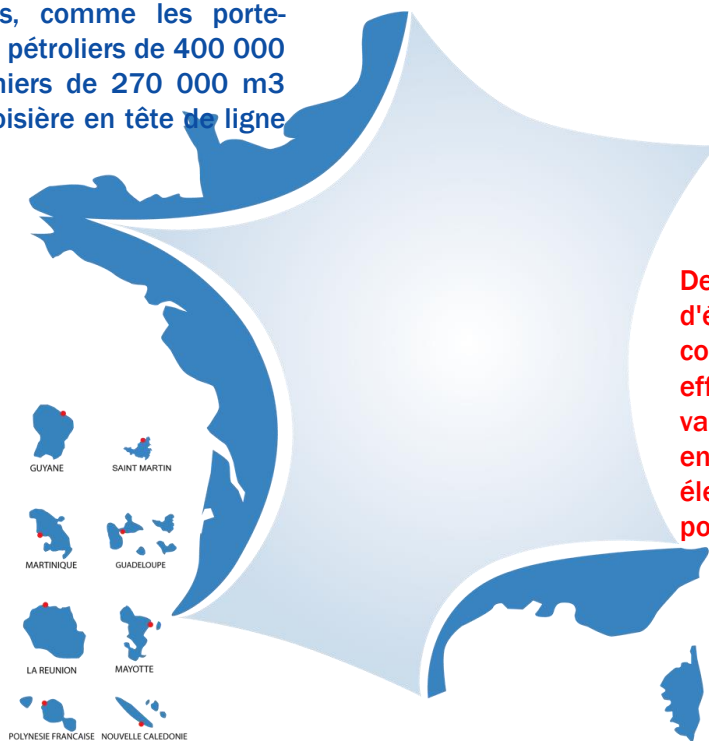
pour accueillir la production et la distribution de marchandises importées ou exportées par l'Europe

LES ATOUTS DES PORTS FRANÇAIS

Une **ACCESSIBILITÉ** nautique exceptionnelle leur permettant de recevoir les plus grands navires, comme les porte-conteneurs de 20 000 EVP, les grands pétroliers de 400 000 tonnes ou encore les grands méthaniers de 270 000 m³ (QMax) ainsi que les paquebots de croisière en tête de ligne les plus imposants.

Des **ÉQUIPEMENTS** modernes et performants & des **SURFACES AMÉNAGÉES** réservées à l'accueil d'activités logistiques de stockage et de distribution.

Des **INFRASTRUCTURES** de qualité, tant au niveau des postes à quai que des terminaux.



Une **INTERCONNEXION** des lignes maritimes régulières et des services de cabotage côtier ou de desserte fluviale.

Des **PLATES-FORMES INFORMATIQUES** d'échanges très avancées au sein des communautés portuaires, rendant efficaces les services logistiques à haute-valeur ajoutée, qui se préparent à mettre en œuvre des guichets uniques électroniques pour chaque place portuaire.

Des **SERVICES DE TRANSPORTS** terrestres routiers ou massifiés (chemin de fer, voies navigables) performants.

Des **COMMUNAUTÉS PORTUAIRES** dynamiques avec des entreprises performantes, qu'il s'agisse de service au navire (pilotage, remorquage et lamanage) ou de service à la marchandise.

LE POIDS ÉCONOMIQUE DES PORTS

5^e

11 millions

300 000 + de

830 millions d'€

188 Km

5^e

LA FRANCE EST LA 5^e PUISSANCE PORTUAIRE EUROPÉENNE.

L'ESPACE MARITIME DE LA FRANCE EST LE 2^e AU MONDE DERRIÈRE CELUI DES ÉTATS-UNIS, AVEC 11 MILLIONS DE KM².

L'ENSEMBLE DE L'ACTIVITÉ MARITIME (flotte, ports, pêche, industrie navale, État, recherche, etc.), EN DEHORS DU TOURISME LITTORAL, GÉNÈRE PLUS DE 300 000 EMPLOIS DIRECTS DANS LES BASSINS LOCAUX.

LE CHIFFRE D'AFFAIRE DES PORTS DE COMMERCE EN 2014.

L'ENSEMBLE DES PORTS DE COMMERCE REPRÉSENTE 188KM DE QUAIS.

HAROPA, GROUPEMENT DES PORTS DU HAVRE, DE ROUEN ET DE PARIS, EST LE 5^e ENSEMBLE PORTUAIRE EUROPÉEN.

ZOOM SUR LA REFORME DE 2008 A 2011

NOUVELLE GOUVERNANCE DES GPM:

- Conseil de surveillance
- Directoire
- Conseil de Développement

AUTORITÉ PORTUAIRE RECENTRÉE SUR SES MISSIONS:

- Régalien
- Aménagement
- Développement durable des espaces portuaires
- Promotion du port
- Investissement dans les connexions terrestres

MISE EN PLACE D'OUTILS DE COOPÉRATION:

- Ports de l'axe Seine – HAROPA - Oct. 2009
- Ports de l'axe Rhône – Medlink - Janv.2015
- Ports de l'Atlantique (Nantes Saint-Nazaire, Bordeaux, La Rochelle) – Déc. 2009
- Ports des Hauts-de-France (Dunkerque, Calais, Boulogne-sur-Mer, le Tréport)

BILAN DE LA RÉFORME

- **COMMANDEMENT UNIQUE**
Augmentation de la productivité de 20% depuis la fin des blocages en 2011
- **BAISSE DES EFFECTIFS PORTUAIRES DE 23% (GPMH)**
- **HAROPA & MEDLINK**
succès de communication + aménagement du territoire

«La réforme a été menée à bien, malgré un climat social tendu et un contexte économique défavorable. Le bilan s'avère positif».

«Aujourd'hui encore, la réduction des personnels liée à la réforme ne suffit pas à compenser le coût de l'accompagnement social et celui du personnel transféré». (Solde positif prévu pour 2017).

*«Il appartient à l'Etat de jouer un rôle dans le développement du ferroviaire pour accompagner les investissements réalisés par le port». **

**(Cour des Comptes 2016, Le Havre)*

LES GRANDS PROJETS EN COURS DE DÉVELOPPEMENT

EXTENSIONS DE CAPACITÉ

CONSTRUCTION DE NOUVEAUX TERMINAUX

AMÉLIORATION DE LA LIAISON TERRESTRE EN TRANSPORTS MASSIFIÉS

DÉVELOPPEMENT DU CABOTAGE MARITIME ET DES AUTOROUTES DE LA MER

ELABORATION D'UN GUICHET UNIQUE PORTUAIRE ÉLECTRONIQUE



ACTIONS DES PORTS EN FAVEUR LA CROISSANCE BLEUE

Retrouver la présentation sur le site www.port.fr

« LES PORTS FRANÇAIS MOBILISÉS POUR LA COP21 »

TRAFIC DES PORTS MÉTROPOLITAINS ET D'OUTRE-MER



TRAFIC MARCHANDISES 2015

343.5 MILLIONS DE TONNES

331 MT pour les ports métropolitains dont **262.9 MT** engendrés par les 7 GPM.

Progression du trafic des conteneurs au rythme de **1.01%** pour atteindre **4.5 M d'EVP**, signe des effets positifs de la réforme des grands ports maritimes, notamment au Havre et à Marseille.

Plus de **12.1 MT POUR LES 4 GPM D'OUTRE-MER.**



TRAFIC PASSAGERS 2015

28.7 MILLIONS DE PASSAGERS

26.8 millions de passagers en métropole, dont 16.4 millions sur la façade Mer du Nord Manche Atlantique et 10.4 millions en Méditerranée.

1.9 millions dans les DOM.



TRAFIC PÊCHE 2015

3.11 EUROS PRIX MOYEN

35 criées françaises

TONNAGE TOTAL PLACE PORTUAIRE: **242 MT** dont **212 MT** vendu en criée.

VALEUR TOTALE PLACE PORTUAIRE: **754 386 K€** dont **684 009 K€** vendu en criée.

MARCHANDISES 2016

GPM METROPOLITAINS +
CALAIS (3 trimestres)

224 MT
- 1,7 %

(228 MT en 2015)

MARCHANDISES 2016

GPM DOM (1 trimestre)

2,8 MT
- 3,4%
(2,9MT en 2015)

LES SUJETS D'ACTUALITE

LÉGISLATIF	<ul style="list-style-type: none">▪ PPL Leroy (Gouvernance, croisière, dragage,..)▪ Loi Biodiversité (récifs coralliens)▪ Loi NOTRe (Transfert de compétence)▪ Règlement Portuaire Européen (en phase de trilogue)▪ RGEC (exclusions, exemptions de notification..)▪ Missions parlementaires d'axe et de façade
SOCIAL	<ul style="list-style-type: none">▪ Prévoyance▪ Complémentaire santé▪ Pénibilité▪ Formation professionnelle...
COMPÉTITIVITÉ & FLUIDITÉ DU PASSAGE PORTUAIRE	<ul style="list-style-type: none">▪ Méga-Carriers - Méga Alliances▪ Douanes → Code douanier de l'Union (01/05/16)▪ Autoliquidation de la TVA▪ Développement des modes alternatifs<ul style="list-style-type: none">→ Ferroviaire : Serqueux-Gisors, contournement de l'Île-de-France,→ Fluvial : Maintenance, THC unique, Aide à la pince▪ Cargo Community System maritime national unique▪ Cyber-sécurité
FISCAL	<ul style="list-style-type: none">▪ I.S., Taxe Foncière,...

LE CAP

« La mer doit être l'ambition de la France »

Président de la République à la Rochelle le 8 novembre 2016.

GÉNÉRALISATION DE L'AUTO LIQUIDATION DE LA TVA.

UNIFICATION POUR TOUTES LES PLACES PORTUAIRES DE CARGO COMMUNITY SYSTEME (CCS)

RENFORCEMENT DU MODÈLE ÉCONOMIQUE DE NOS GRANDS PORTS

MASSIFICATION DES TRANSPORTS TERRESTRES, DÉVELOPPEMENT DE L'HINTERLAND

REGROUPEMENT PAR FAÇADE

❖ **Outils de coopération:**

- Ports de l'axe Seine – HAROPA - Oct. 2009
- Ports de l'axe Rhône – Medlink - Janv.2015
- Ports de l'Atlantique (Nantes Saint-Nazaire, Bordeaux, La Rochelle) – Déc. 2009
- Ports des Hauts-de-France (Dunkerque, Calais, Boulogne-sur-Mer, le Tréport)

OMI & EUROPE

- Normes des combustibles marins

SCHÉMA NATIONAL POUR LES GNL



EUROPE

- Réseau transeuropéen de transports (RTET)
- Création du mécanisme financier pour l'interconnexion en Europe (MIE) 2014-2020

215 M€ environs

(Sommes perçue pour les projets portuaires français, maritimes et intérieurs)

- Règlement pour l'accès au marché des services portuaires et la transparence financière
- Règlement d'exemption par catégorie

FRANCE

- Contrats de plan Etat-Région
 - Amélioration des financements
- CIMER
 - Financement des dragages
- Missions parlementaires



2 INQUIÉTUDES

- La recherche difficile de l'équilibre entre les exigences de la protection de l'environnement, des espaces maritimes et terrestres protégés, de la sauvegarde des espèces et les besoins, notamment fonciers, donc à terre, et aussi maritimes des ports, pour leur développement.
- L'Allongement des délais d'instruction de tous les projets, du fait de l'empilement législatif, du chevauchement des consultations, de l'incidence des recours judiciaires...

LES INVESTISSEMENTS

RÉGIONS

De 2007 à 2015 et depuis la loi Notre à 13 régions en 2015 participent aux côtés de l'Etat au financement de certains projets importants des GPM.

Pour les ports transférés elles élaborent plans, stratégies, regroupements et leur consacrent des moyens budgétaires significatifs.

200 M€

(Investissement en 10 ans, du Languedoc Roussillon au port de Sète)

PRIVÉS & ARMATEURS


Investissement dans la durée ; regroupements de moyens armatoriaux:

Le dernier, Océan-Alliance autour de CMA CGM (dont le siège est à Marseille), augmente le nombre d'escales dans nos ports.

L'image de nos ports souffre d'un passé de troubles sociaux, de grèves, de blocages, de violences...

Dialogue social très actif, au plan national et dans chaque place portuaire:

- Mise en œuvre de la réforme de 2008, après celle de 1992, a duré trois ans, exigé des centaines de réunions pour conduire à la conclusion de la convention collective nationale unifiée et au transfert au secteur privé, avec possibilité de retour pendant 15 ans, d'une partie du personnel.



« RETOUR DE LA FRANCE
À LA MER DANS SON
INCROYABLE PLURALITÉ »

Depuis 2011 un plus grand calme social est constaté.

- Regain d'intérêt des entrepreneurs et des investisseurs.

Les ports sont utilisés comme moyen de pression national facile à actionner « loi travail ».

- Résultats de l'exercice 2016 affectés.



- **Lois de 2004/2007/2015 : ports décentralisés**
- **2008/2012 : GPM métropolitains & Outre-mer**

- **2016 : Grands Ports Maritimes**

LOI SUR L'ÉCONOMIE BLEUE

- **Renforce le rôle des Régions et institue une commission des investissements au sein du Conseil de développement**

D'autres solutions sont envisageables

- Accentuer la décentralisation en transférant tout ou partie des GPM aux Régions
- Transformer les ports Etablissements publics en Sociétés anonymes publiques (cf. *Rotterdam*) voire en sociétés d'économie mixte

MON POINT DE VUE PERSONNEL

La gouvernance actuelle en place depuis moins de 8 ans, élaborée par la droite, n'a pas été remise en cause par la gauche; la loi du 20 juin 2016 sur l'économie bleue a été adoptée consensuellement.

Laissons cette gouvernance se roder à l'expérience

Les urgences résident dans les 4 axes que j'ai esquissés : compétitivité, environnement réglementaire, investissement, image.



Représenter, Animer, Défendre

ACCEDER
au monde
par les
Ports Français

MERCI DE VOTRE ATTENTION
www.port.fr

