



PROJET STRATÉGIQUE 2014 - 2018

Assurer une performance portuaire durable
pour accroître la compétitivité économique et sociale
du port et contribuer au développement de la Guyane



Port de Pariacabo

« UN PROJET STRATÉGIQUE AMBITIEUX ET STRUCTURANT »

EDITO

Le projet stratégique du Grand Port Maritime de la Guyane (GPM-Guyane), selon le code des Transports, détermine ses grandes orientations, les modalités de son action et les dépenses et recettes prévisionnelles nécessaires à sa mise en œuvre sur 5 ans.

Le premier projet stratégique du Grand Port Maritime de la Guyane pour la période 2014-2018 intègre comme principaux enjeux :

- d'assurer au territoire guyanais une activité portuaire performante et durable dans un contexte d'exceptionnelle croissance démographique, et
- d'améliorer la compétitivité économique et sociale du port tout en contribuant au développement de l'économie guyanaise.

Il repose sur un scénario de stratégie dynamique locale, basé sur le développement de l'économie guyanaise, « de mise à niveau et de modernisation des installations portuaires » et sur une diversification régionale :

- Augmenter la capacité foncière pour assurer le développement des activités portuaires et para portuaires (impulser les activités portuaires pour une diversification économique et développer des relais de croissance structurants).
- Améliorer la performance de l'offre portuaire et la compétitivité du passage portuaire par la modernisation de la manutention, la construction d'un nouveau complexe entrée-sortie, l'aménagement des terre-pleins.
- Préparer un développement du secteur pétrolier (recherche/exploitation).
- Accompagner le développement économique de la Guyane et générer de la valeur ajoutée au niveau portuaire en s'appuyant sur le concept de la croissance bleue.

L'ensemble des institutions publiques, et des acteurs portuaires a donc été consulté tout au long de l'élaboration du projet stratégique. Le Directoire se félicite de l'avis favorable de l'Autorité Environnementale, de la validation du Conseil de Développement et du Comité d'entreprise, et de l'approbation du Conseil de Surveillance.

Le Directoire



Terre-plein

Dates clés du Projet Stratégique :

- 14 Janvier 2015 : Avis de l'Autorité Environnementale
- Du 2 février au 2 mars 2015 : Consultation publique (1 mois)
- 9 mars 2015 : Avis favorable du Directoire
- 20 Mars 2015 : Avis favorable du Comité d'Entreprise
- 23 Mars 2015 : Avis favorable du Conseil de Développement
- 25 Mars 2015 : Approbation du Conseil de Surveillance



Le siège du GPM

LE GPM-GUYANE DEMAIN

Enjeux

ENJEU POUR L'ECONOMIE DE LA GUYANE

Le port de Dégrad-des-Cannes est aujourd'hui l'outil logistique majeur pour approvisionner population et économie guyanaises. Sur lui repose une partie de la compétitivité des produits et biens importés ou exportés, directement (coûts de passage portuaire) ou indirectement (conditions de transport maritime). Les études lancées par le GPM-Guyane à sa création, révèlent « un manque de compétitivité portuaire et de faibles niveaux de trafics qui, associés à une organisation perfectible de la manutention, engendrent pour les compagnies maritimes un coût élevé (durée d'escale hors standards), répercuté sur les taux de fret et coûts associés.

ENJEU FONCIER ET ENVIRONNEMENTAL

La maîtrise foncière est indispensable pour le développement des activités portuaires et para portuaires ainsi que pour permettre l'implantation des activités émergentes et innovantes qui assureront le véritable développement économique et durable du port et de la Guyane.



Des solutions de transfert :

- de l'Etat : 32 ha environ
- du Département : 8 ha environ

Des solutions d'établissement :

- de la circonscription du GPM-Guyane, englobant des espaces hors limites administratives, permettant de constituer une réserve foncière



Ligne transatlantique Marfret



Manutention horizontale

ENJEU DE COMPÉTITIVITÉ

Dans le cadre de la stratégie nationale portuaire, les Grands Ports Maritimes doivent répondre aux standards internationaux et être compétitifs.

S'appuyant sur les études menées lors de l'élaboration du Projet Stratégique, le GPM-Guyane entamera la modernisation de sa manutention, l'aménagement de ses terre-pleins, la création d'un complexe entrée-sortie intégrant un Poste Frontalier.

ENJEU DE LOGISTIQUE PÉTROLIÈRE

Afin d'améliorer son attractivité dans le domaine de la logistique pétrolière offshore sur le Plateau des Guyanes, le GPM-Guyane et l'autorité portuaire de Paramaribo ont signé une convention de partenariat le 1^{er} octobre 2014. Cette coopération est fondée sur les 4 volets suivants : complémentarité portuaire, commercial, communication, formation.

ENJEU DE SÉCURITÉ

Enjeux sécuritaires, économiques et environnementaux liés à l'absence de capacité de remorquage sur la Guyane et pays voisins qui imposent la nécessité de disposer d'un moyen d'intervention rapide.



Dragage



LE GPM-GUYANE DEMAIN

Ambitions

UNE TRIPLE AMBITION POUR LE GPM-Guyane ET LA GUYANE

Le port prépare l'avenir pour un leadership régional.

1 Poursuivre et finaliser la remise à niveau des infrastructures, des équipements et de l'organisation des opérations pour retrouver un niveau de performance contribuant à la compétitivité du passage portuaire, participant à la réduction du coût de la vie en Guyane :

- Finalisation de la réhabilitation et extension des infrastructures : complexe entrée/sortie et nouveau bâtiment,
- Mise en œuvre d'équipements de manutention (grues mobiles),
- Évolution / mutation de l'organisation des opérations portuaires et de la gestion du terminal portuaire,
- Évolution de l'organisation des terre-pleins et des flux sur le terminal.

Atteindre les standards et la qualité de l'offre tels qu'attendus par les acteurs économiques.

2 Valoriser les opportunités :

- Exploration des hydrocarbures sur l'offshore guyanais et son exploitation en cas de découverte exploitable (principal potentiel émergent)
- Déchets et recyclables (potentiel important pour valoriser le retour des conteneurs aujourd'hui vides)
- Valoriser économiquement la création de Postes Frontaliers (PIF, PED, PEC),
- Faciliter la préparation de la mise en œuvre du potentiel minier,
- Faciliter l'installation d'activités para-portuaires,
- Soutenir les actions de structuration de la croisière en Guyane,
- Ouvrir le GPM-Guyane à l'international,
- Développer les relations institutionnelles.

Accompagner le développement économique de la Guyane et générer de la valeur ajoutée au niveau portuaire en s'appuyant sur le concept de la croissance bleue.

3 Un projet également social et sociétal :

Le projet du GPM comprend également un volet social visant à intégrer le personnel dans la réflexion (formation, dialogue, suivi, démarche qualité, politique d'intéressement...).

Le volet sociétal prévoit le développement de l'emploi à travers l'implantation d'entreprises et d'activités économiques tournées vers l'économie circulaire (déchets, énergie ...) et les hydrocarbures offshore. Le GPM-Guyane souhaite figurer comme un acteur de référence, reconnu pour son avance sur les questions d'avenir en matière de développement durable, afin de garantir au territoire guyanais une activité portuaire durable, dans le respect et la prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux.





LE GPM-GUYANE DEMAIN

Programme

HIERARCHISATION DU PROGRAMME D'ACTIONS

Mise en œuvre entre 2014 et 2018 selon une hiérarchisation respectant l'importance et l'urgence pour le GPM Guyane.

Actions majeures présentant un haut degré d'importance et d'urgence, devant être engagées dès 2015 :

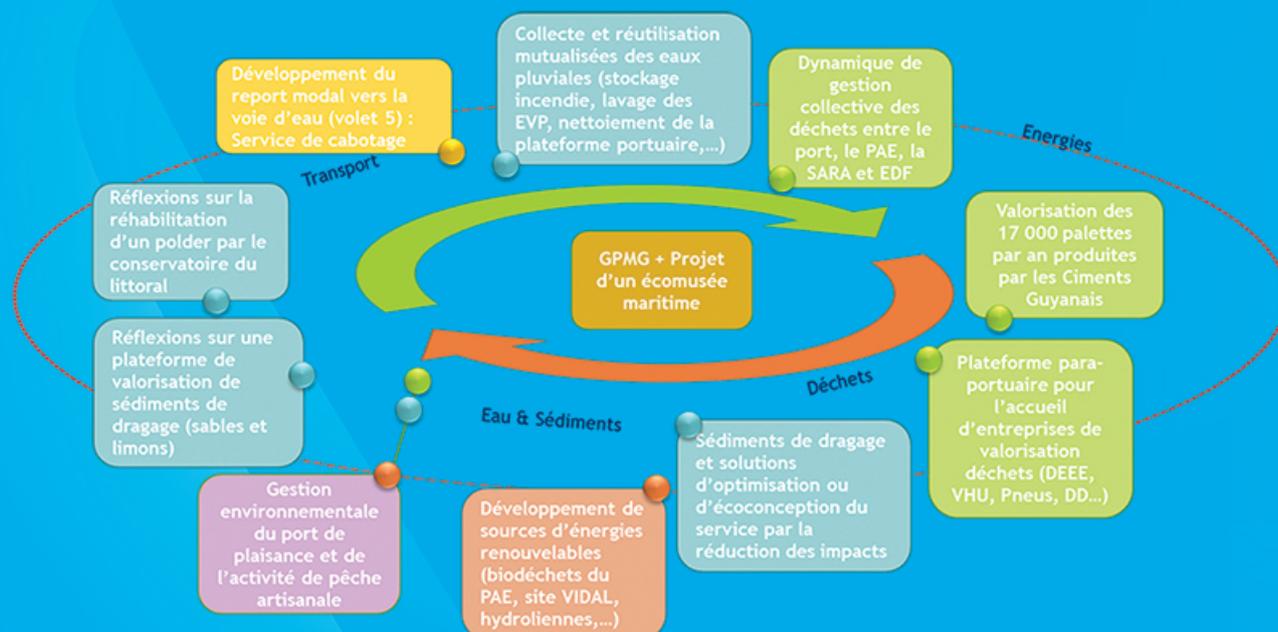
- Politique de sécurisation et d'aménagement du foncier portuaire pour augmenter et renforcer l'offre disponible du GPM Guyane,
- Nouvelle porte d'entrée/sortie intégrant les fonctionnalités nécessaires aux Postes Frontaliers,
- Nouveaux équipements TIC (fibre optique, très haut débit 4G, Port Community System),
- Nouveaux équipements de manutention (grues de quai),
- Mise en œuvre d'une nouvelle organisation de gestion du terminal par un opérateur unique,
- Mise en œuvre d'un service polyvalent Servitude – remorquage – dragage,
- Mise en œuvre de la mutualisation des moyens de dragage sur les ports de Dégrad-des-Cannes et Pariacabo,
- Réhabilitation des terre-pleins et des réseaux (électrique, pluviaux, assainissement...),
- Extension quai 1 et terre-plein adjacent,
- Reconstruction du siège du GPM Guyane

Actions pouvant être engagées à partir de 2015 et être concrétisées d'ici 2018 :

- Nouvelle organisation de l'espace (parc de stockage, parc véhicules, flux de circulation intérieure),
- Accueil de nouvelles activités portuaires, logistiques, industrielles et commerciales par une offre foncière disponible,
- Accueil de nouvelles filières notamment en éco-développement (économie portuaire circulaire) par une offre foncière.

VOLET ENVIRONNEMENTAL

Le volet environnemental est totalement intégré dans le Projet Stratégique avec une ambition : *accompagner les collectivités et les acteurs pour mettre en place une économie circulaire.*





LE GPM-GUYANE DEMAIN

Trājēctōirē financiēre

Le Projet Stratégique impliquera plus de 57 M€ d'investissements pour répondre aux enjeux et atteindre les objectifs visés.

	2014	2015	2016	2017	2018
Etudes de mise en œuvre du Projet Stratégique	0,7 M€	0,7 M€	0,7 M€	0,7 M€	0,7 M€
Porte d'Entrée/Sortie		6,5 M€			
Réhabilitation des terre-pleins			4,5 M€	1,0 M€	1,0 M€
Reconstruction bâtiment GPM				2,5 M€	2,0 M€
Parc stockage véhicules import		3,0 M€			
Manutention (Equip – Infra)		4,55 M€	5,45 M€		
Extension Quai 1				6,0 M€	9,0 M€
Politique foncière		2,7 M€	2,2 M€	0,2 M€	3,5 M€
Service Remorquage-Dragage (*)			À définir		

Dynamique d'investissement	2014	2015	2016	2017	2018
	0,7 M€	17,45 M€	12,85 M€	10,4 M€	16,2 M€

(*) Une enveloppe de participation financière précisée par l'Union Européenne de 15 M€ pour les investissements et de 18 M€ pour les dragages d'entretien sur 6 ans (2014-2020).

Présentation du GPM-Guyane :

Etablissement Public Industriel et Commercial (EPIC) instauré le 1er janvier 2013.

Périmètre d'intervention : Port de commerce de Dégrad des cannes (Rémire) – Port de Pariacabo (Kourou)

Effectif salarié : 53 agents

Budget 2015 : 17,1 Millions d'euros (fonctionnement) – 14,5 millions d'euros (investissements).

Trafic de marchandises : 629 185 tonnes en 2014

Nombre d'escales : 218 escales en 2014

Quelques projets prospectifs :

- Propositions de pistes de réflexion et d'innovation au Conseil de Coordination Interportuaire,
- Préfiguration de nouvelles zones logistiques d'offshore pétrolier en « bord à quai » sur Dégrad-des-Cannes,
- Poursuite de la coopération portuaire sur le Plateau des Guyanes,
- Développement l'intermodalité en facilitant le développement du cabotage,
- Poursuite de la réflexion sur le futur portuaire guyanais au travers de la démarche Plateforme Offshore Multi-Usages,
- Poursuite de la protection de l'environnement et des actions de développement de l'économie circulaire,
- Finalisation de la démarche MASE.



Manutention verticale



Port de l'Europe, au carrefour des Amériques

Grand Port Maritime de la Guyane
Dégrad-des-Cannes
97354 Rémire-Montjoly

Contact : Direction de la Prospective et du Développement
Tél : 0594 29 96 60
Fax : 0594 29 96 63
gpm@portdeguyane.fr - www.portdeguyane.fr